

Fabian Lindner, Kevin Mühlán, Daniel Winkler, Franziska Naumann, Sophia Keil

# Die Bedeutung „klassischer“ Kompetenzen in der digitalen Transformation

## KODE® KompetenzAtlas [1]

P Personale Kompetenz				A Aktivitäts- und Handlungskompetenz			
Loyalität	Werte-orientierung	Einsatz-bereitschaft	Selbst-management	Entscheidungs-fähigkeit	Gestaltungsfähigkeit	Tatkraft	Mobilität
Glaub-würdigkeit	Eigen-verantwortung	Schöpferische Fähigkeit	Offenheit für Veränderungen	Innovations-fähigkeit	Belastbarkeit	Ausführungs-bereitschaft	Initiative
Humor	Hilfs-Bereitschaft	Lern-bereitschaft	Ganzheitliches Denken	Optimismus	Soziales Engagement	Ergebnis-orientiertes Handeln	Zielorientiertes Führen
Mitarbeiter-förderung	Delegieren	Disziplin	Zuverlässigkeit	Impulsgeben	Schlagfertigkeit	Beharrlichkeit	Konsequenz

S Sozial-kommunikative Kompetenz				F Fach- und Methodenkompetenz			
Konflikt-lösungs-fähigkeit	Integrations-fähigkeit	Akquisitions-stärke	Problemlösungs-fähigkeit	Wissens-orientierung	Analytisch-fähigkeit	Konzeptions-stärke	Organisations-fähigkeit
Teamfähigkeit	Dialogfähigkeit, Kunden-orientierung	Experimentier-fähigkeit	Beratungs-fähigkeit	Sachlichkeit	Beurteilungs-vermögen	Fleiß	Systematisch-methodisches Vorgehen
Kommunikations-fähigkeit	Kooperations-fähigkeit	Sprach-gewandtheit	Verständnis-fähigkeit	Projekt-management	Folge-bewusstsein	Expertise	Markt-orientierung
Beziehungs-management	Anpassungs-fähigkeit	Pflicht-bewusstsein	Gewissen-haftigkeit	Lehrfähigkeit	Fachliche Anerkennung	Planungs-fähigkeit	Fach-übergreifendes Verständnis

## „Klassische“ Kompetenzen

Abbildung: Lesebeispiel von Gemeinsamkeiten zwischen „klassischen“ Kompetenzen und Kompetenzen für die digitale Transformation (eigene Darstellung).

## „Digitale“ Kompetenzen

Kompetenzen (Nennungen wie im Original)	n
Kommunikation, communication competency, communication and collaboration, adaptive and inclusive dialogue, communication skills, Teamfähigkeit, social competencies, socio-emotional	12
Create, content creation, reproduction, recombining, sharing, Kreativität, photovisual competencies, Innovationsfähigkeit, Out-of-the-box-Denken, Flexibilität	11
Evaluate, critical evaluation, critically reflective and reflexive, heuristics, Datenanalyse	7
IT-Affinität, ICT literacy, technological competencies, hardware skills, computer basics, computer system	6
Search strategies, research competence, sourcing, access, web access, information sources and databases	6
...	...
Ethics, privacy, intellectual property	3
Safety, computer security	2
...	...

## Kompetenzen für die digitale Transformation

## Kompetenzen für die Industrie 4.0 (I4.0)

Kompetenzen (basierend auf Literaturrecherche zu I4.0)	Ø-Wichtung 1 (--) bis 5 (++)	n
Motivation to learn	4,3	38
Ability to make own decisions	3,8	38
Understanding IT security	3,7	38
Communication skills and dialogue capability	3,7	38
Creativity and innovative spirit	3,7	38
Multidisciplinary knowledge	3,6	38
Ability to work under pressure	3,5	37
Sustainable mindset	3,5	37
Ability to transfer knowledge and to teach	3,5	38
Analytical skills	3,5	37
Process understanding	3,5	38
Intercultural skills	3,3	38
...	...	...

Links: Literaturrecherche zu „digitale Kompetenzen“ (Zeitraum: 2012–2019; Anzahl: 18)

Oben: Befragung von Ingenieuren, Managern und Wissenschaftlern der Mikroelektronikbranche zur Wichtung von Kompetenzen für I4.0 (April 2019; Anzahl Befragte: 38)

## Motivation

Digitale Lehr-/Lernszenarien finden immer breitere Anwendung in der Hochschulausbildung. Einerseits wird dies mit veränderten Rezeptionsgewohnheiten junger Studierender begründet. Andererseits kann sich die Hochschullehre nicht der digitalen Transformation in Wirtschaft und Gesellschaft verschließen. Sie muss mit der Entwicklung Schritt halten, um für Studierende attraktiv zu bleiben und um sie gleichzeitig zu selbständigem Handeln in einer digitalisierten (Arbeits-)Welt zu befähigen.

Trotz dieser fortschreitenden Digitalisierung in der Gesellschaft und den Unternehmen (Stichwort: Industrie 4.0) stellt sich allerdings die Frage, ob sich die zukünftige Hochschullehre ausschließlich auf digitale Methoden zur Kompetenzvermittlung konzentrieren sollte. Oder ob in Zukunft nicht immer noch „klassische“ Kompetenzen – sofern es diese überhaupt gibt – und damit vielleicht auch Methoden gefordert sein werden?

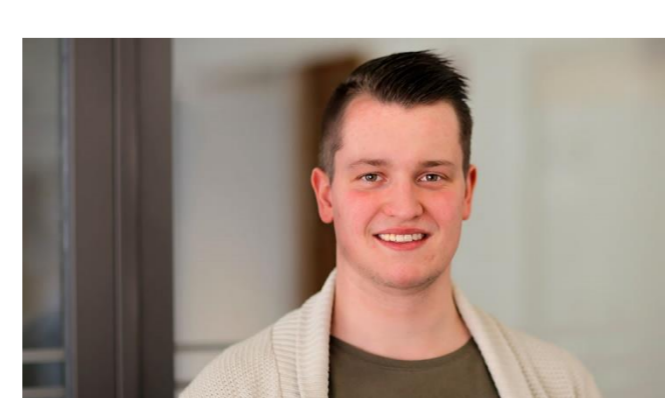
Das vorliegende Poster widmet sich dabei zunächst der Frage nach der Bedeutung verschiedener Kompetenzen und Kompetenzanforderungen an zukünftige (Wirtschafts-)Ingenieure. Und gibt anhand der gewonnenen Erkenntnisse einen Ausblick auf die daraus resultierenden Implikationen für die Hochschullehre.

## „Klassische“ Kompetenzen

Es existiert keine allgemeingültige Unterscheidung in „klassische“ und möglicherweise „digitale“ Kompetenzen, ganz zu schweigen von teils unterschiedlichen Auffassungen des Kompetenzbegriffs per se. Eine jedoch vor allem im DACH-Raum verbreitete und anerkannte Definition von Kompetenzen als Handlungsfähigkeiten bieten Heyse und Erpenbeck mit ihrem KODE® KompetenzAtlas und seinen 64 Teilkompetenzen. Diese sind wiederum zusammengefasst als personale, Aktivitäts- und Handlungs-, sozial-kommunikative sowie Fach- und Methodenkompetenzen [1].



Fabian Lindner, M.Sc.  
Fakultät Wirtschaftswissenschaften und  
Wirtschaftsingenieurwesen



Dipl.-Kfm. (FH) Kevin Mühlán  
Fakultät Wirtschaftswissenschaften und  
Wirtschaftsingenieurwesen



Daniel Winkler, M.A.  
Fakultät Wirtschaftswissenschaften und  
Wirtschaftsingenieurwesen, Zentrum für  
Wissenschaftstransfer und Bildung



Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH)  
Franziska Naumann  
Ehemalige Diplomandin



Prof. Dr. rer. pol. Sophia Keil  
Fakultät Wirtschaftswissenschaften und  
Wirtschaftsingenieurwesen



f-w.hszg.de/forschung/integrated-development-40